



SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL DA APDL

Luís Monteiro
APDL

luis.monteiro@apdl.pt

Resumo

A certificação ambiental dos portos constitui um instrumento essencial para assegurar a sustentabilidade das operações, promover a melhoria contínua do desempenho ambiental e reforçar a confiança dos stakeholders. Entre os referenciais mais relevantes destacam-se a norma ISO 14001:2015, o EMAS (*Eco-Management and Audit Scheme*) e, no setor portuário europeu, o PERS (*Port Environmental Review System*). Em 2024, a Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo (APDL) iniciou a implementação de um Sistema de Gestão Ambiental (SGA), articulado com o Sistema de Gestão de Segurança e Saúde no Trabalho, tendo obtido em setembro de 2025 a certificação ISO 14001:2015.

Este artigo apresenta o enquadramento dos referenciais internacionais, descreve as etapas do processo seguido pela APDL e discute os principais resultados alcançados.

Palavras-chave: Sistema de Gestão Ambiental, Portos, ISO 14001:2015, EMAS, PERS, APDL.

1. Introdução

A crescente pressão ambiental sobre os portos europeus exige modelos de gestão que assegurem o equilíbrio entre o desenvolvimento económico e a proteção dos ecossistemas. Referenciais como a ISO 14001:2015, o EMAS e o PERS têm permitido às administrações portuárias adotar práticas estruturadas e comparáveis de gestão ambiental.

A APDL, gestora do Porto de Leixões, do Porto de Viana do Castelo, da Via Navegável do Douro e mais recentemente dos Terminais Ferroviários de Leixões e da Guarda tem vindo a desenvolver nas últimas décadas, mais concretamente no porto de Leixões um conjunto de iniciativas de prevenção e proteção ambiental, designadamente, desde 2006 publica o relatório anual de sustentabilidade, o primeiro porto Nacional a fazê-lo. Em 2024, decidiu dar um passo adicional, implementando um SGA em conformidade com os referenciais internacionais e reforçando a integração da sustentabilidade na sua estratégia.

2. Enquadramento dos referenciais internacionais

ISO 14001:2015: estabelece requisitos para sistemas de gestão ambiental, permitindo identificar, controlar e reduzir impactes ambientais.

EMAS: iniciativa da União Europeia que complementa a ISO 14001, impondo maior transparência através da publicação de declarações ambientais verificadas.

PERS: referencial desenvolvido pela ESPO, especificamente orientado para o setor portuário, incorporando os princípios da ISO 14001 e do EMAS, mas adaptado às características operacionais dos portos.

Estes referenciais reforçam a credibilidade institucional, promovem a melhoria contínua e fomentam a adoção de práticas sustentáveis em linha com as políticas ambientais da União Europeia.



3. Metodologia

O processo de implementação do SGA na APDL iniciou-se em abril de 2024 com uma gap analysis face às normas ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018. A metodologia seguiu quatro fases principais:

Diagnóstico: identificação de desalinhamentos, incluindo fragilidades na avaliação da conformidade legal, na gestão de emergências e na organização de indicadores.

Planeamento: definição de um plano de ação rigoroso, com atividades, prazos e responsáveis.

Tabela 1. Planeamento das ações do SGA.



| NP EN ISO 14001:2015 | Plano de Ação | Prazo | Responsável | Obs. |
|---|--|------------|---|--|
| 5.3 Funções responsabilidades e autoridades organizacionais | PAA8 - O manual de funções deve incluir responsabilidades e autoridades do âmbito do SGA. | 30/09/2024 | DAEE (definição) DERIS (manual) | Adaptar o manual dos sistemas de gestão com mais funções (capítulo 4.). Depende da afetação das responsabilidades e autoridades que vierem a ser definidas nos diversos documentos. |
| 6.1 Ações para tratar riscos e oportunidades | PAA9 - Avaliar os Riscos e Oportunidades (no âmbito do contexto, aspetos ambientais e obrigações de conformidade) e estabelecer ações para tratar estes riscos. PAA10 - Face aos aspetos ambientais que poderão ser considerados Situações de emergência, devem ser determinadas quais as situações de emergência bem como procedimentos de preparação e resposta a emergências | 30/09/2024 | PSE | Contratar a avaliação de risco ambiental. Ter em conta a avaliação do risco empresarial. |
| 6.1.2 Aspetos Ambientais | PAA11 - Determinar os aspetos ambientais e respetivos impactos. PAA12 - Definir metodologia de avaliação dos aspetos ambientais | 30/09/2024 | PSE | Contratar |
| 6.1.3. Obrigações de conformidade | PAA13- Definir periodicidade de análise das obrigações de conformidade. PAA14 - Concluir a Avaliação de conformidade Legal atualmente a decorrer (SIAWISE). | 30/09/2024 | DAEE | RESOLVIDO COM A SIA. |
| 6.1.4 Planeamento de ações | PAA15- Após conclusão da análise das obrigações de conformidade, proceder ao planeamento das ações para garantir o seu cumprimento. Devem ser definidas ações também no âmbito do controlo dos aspetos ambientais. | 30/09/2024 | DAEE | EM CURSO COM A SIA |
| 6.2 Objetivos ambientais e planeamento para os atingir | PAA16 - Garantir que os objetivos ambientais estão definidos para todos os processos. Determinar ações para alcançar os resultados pretendidos. | 30/09/2024 | DAEE (definição) DERIS (modelos) | Os objetivos estão definidos, bem como as ações. |
| 7.2 Competências | PAA17 - Integrar na política de acolhimento a sensibilização para os requisitos ambientais. PAA18 - Garantir formação no âmbito do SGA aos colaboradores. | 31/07/2024 | DAEE DRH (manual acolhimento e plano formação) DERIS (formos) | O manual do acolhimento ao colaborador está em elaboração (DRH). Necessário enviar contributos para a DRH. Criar inquérito aos colaboradores para dar a conhecer o novo SGA, solicitar necessidades de |

Implementação: execução das ações com recurso a meios internos e a serviços externos (ex.: contratação de avaliação da conformidade legal).

Integração e melhoria: revisão das políticas existentes e criação da Política da Sustentabilidade, aproveitamento de não conformidades como ferramenta de aprendizagem e reforço da formação interna.

4. Resultados

Entre abril de 2024 e junho de 2025, a APDL executou de forma faseada as ações identificadas no diagnóstico. Os resultados mais relevantes foram:

- Criação de um documento único de **política**, alinhado com ISO 14001, PERS e ODS da ONU;
- Consolidação de **indicadores ambientais e integração nos instrumentos de gestão** existentes;



5. Discussão

A experiência da APDL demonstra que a certificação não é apenas uma formalidade, mas um processo de aprendizagem organizacional. A integração futura com a ISO 45001:2018 poderá reforçar a abordagem sistémica, cruzando ambiente com segurança e saúde no trabalho.

A certificação permitiu consolidar uma cultura de sustentabilidade e reforçar a credibilidade da APDL junto de comunidades locais, autoridades e parceiros internacionais. O alinhamento com o PERS e o EMAS poderá potenciar, no futuro, a harmonização com as melhores práticas europeias, posicionando o Porto de Leixões como referência nacional em gestão ambiental portuária.

6. Conclusão

A implementação do SGA e a certificação ISO 14001:2015 na APDL constituem um marco estratégico na gestão portuária em Portugal. O processo contribuiu para:

- estruturar a gestão ambiental e o cumprimento legal;
- reforçar a prevenção da poluição e a mitigação de riscos;
- consolidar o compromisso com a sustentabilidade e com os ODS da ONU.

A continuidade da integração da ISO 45001:2018 e a futura adesão ao PERS representam os próximos passos no caminho de melhoria contínua e na afirmação internacional da APDL como porto sustentável e competitivo.

Referências Bibliográficas

- ESPO – European Sea Ports Organisation (2019). “Port Environmental Review System (PERS) Guidelines. Brussels: ESPO.”
- European Commission (2017). “Regulation (EC) No 1221/2009 of the European Parliament and of the Council on the voluntary participation by organisations in a Community eco-management and audit scheme (EMAS)”. Official Journal of the European Union.
- International Organization for Standardization (2015). “ISO 14001:2015 – Environmental management systems – Requirements with guidance for use”. Génova: ISO.
- International Organization for Standardization (2018). “ISO 45001:2018 – Occupational health and safety management systems – Requirements with guidance for use”. Génova: ISO.
- International Organization for Standardization (2015). “ISO 9001:2015 – Quality management systems – Requirements”. Génova: ISO.
- APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo (2006–2024). “Relatórios de Sustentabilidade”. Leixões: APDL.